

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 21.2.063.01,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФГБОУ ВО «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ХИМИКО-ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ» МИНЗДРАВА РОССИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА
СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 15.04.2025 г. № 8

О присуждении **Хорунжей Анастасии Алексеевне**, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата фармацевтических наук.

Диссертация «Формирование показателей оценки товарных запасов фармацевтического ретейла на основе методологии структурного проектирования» по научной специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела принята к защите 11 февраля 2025 г., протокол № 3 диссертационным советом 21.2.063.01, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации (197022, г. Санкт-Петербург, вн.тер.г. муниципальный округ Аптекарский остров, ул. Профессора Попова, д. 14, лит. А) на основании приказа Минобрнауки России № 105/нк от 11.04.2012 г.

Соискатель Хорунжая Анастасия Алексеевна, 11 июня 1995 года рождения.

В 2018 г. с отличием окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Оренбургский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, получив квалификацию провизора по специальности «Фармация».

В 2021 г. окончила ординатуру федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет»

Министерства здравоохранения Российской Федерации, получив квалификацию провизора-менеджера по специальности «Управление и экономика фармации».

С 2022 г. по настоящее время проходит обучение в очной аспирантуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации по научной специальности 3.4.3 Организация фармацевтического дела.

Работает ведущим специалистом по электронному обучению и дистанционным образовательным технологиям учебно-методического отдела и старшим преподавателем научно-образовательного центра физико-математических наук и цифровых технологий федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Диссертация выполнена на кафедре медицинского и фармацевтического товароведения федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор фармацевтических наук, профессор Умаров Сергей Закирджанович, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, кафедра медицинского и фармацевтического товароведения, заведующий кафедрой.

Официальные оппоненты:

1. Родионов Евгений Олегович – доктор фармацевтических наук, главное военно-медицинское управление Министерства обороны Российской Федерации, организационно-плановый отдел военно-научного комитета, член комитета.

2. Щерба Мария Петровна – кандидат фармацевтических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное военное образовательное учреждение высшего образования «Военно-медицинская академия имени С. М. Кирова» Министерства обороны Российской Федерации, кафедра организации обеспечения медицинским имуществом войск (сил), доцент дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Самарский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации (г. Самара) в своем положительном отзыве, подписанном Петрухиной Ириной Константиновной, доктором фармацевтических наук, доцентом, заместителем директора института фармации, заведующей кафедрой управления и экономики фармации – базовой кафедрой «Аптеки Плюс», указала, что диссертационная работа Хорунжей Анастасии Алексеевны на тему «Формирование показателей оценки товарных запасов фармацевтического ретейла на основе методологии структурного проектирования», представленная на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по научной специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела, является законченным научным исследованием, имеющим существенное значение для развития фармацевтической науки и практики. В диссертационном исследовании решена актуальная научная задача, заключающаяся в разработке научно обоснованных алгоритмов формирования показателей оценки товарных запасов фармацевтического ретейла на основе методологии структурного проектирования, реализованной в формате аналитической платформы. По актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости,

степени обоснованности и достоверности результатов и выводов диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в редакции Постановлений Правительства Российской Федерации от 21.04.2016 г. № 335, от 02.08.2016 г. № 748, от 29.05.2017 г. № 650, от 28.08.2017 г. № 1024, от 01.10.2018 г. № 1168, от 20.03.2021 г. № 426, от 11.09.2021 г. № 1539, от 26.09.2022 г. № 1690, от 26.01.2023 г. № 101, от 18.03.2023 г. № 415, от 26.10.2023 г. № 1786, от 25.01.2024 г. № 62, 16.10.2024 г. № 1382), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Хорунжая Анастасия Алексеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата фармацевтических наук по научной специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела (фармацевтические науки).

Соискатель имеет 34 опубликованные работы, в том числе по теме диссертации опубликовано 20 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 3 работы. Общий объем опубликованных работ составляет 2,4 печатных листа, авторский вклад – 90%. Опубликованные работы, в которых представлены теоретические и экспериментальные данные, полученные автором, отражают основное содержание диссертации.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены основные научные результаты исследования.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Умаров, С. З. Анализ применения цифровых технологий в фармацевтической отрасли в странах СНГ / С. З. Умаров, А. А. Хорунжая, А. В. Меркулов // Фармакоэкономика: теория и практика. – 2023. – Т. 11. № 2. С. 60-61. – DOI: <https://doi.org/10.30809/phe.2.2023.37>
2. Умаров, С. З. Анализ цифровой трансформации фармацевтической отрасли: положительные и отрицательные последствия / С.З. Умаров, А.А.

Хорунжая, А.В. Тихонов // Фармакоэкономика: теория и практика. – 2023. – Т. 11. № 2. С. 64-65. –DOI: <https://doi.org/10.30809/phe.2.2023.40>

3. Умаров, С. З. Управление запасами фармацевтического ретейла на базе отечественной аналитической платформы / С. З. Умаров, Р. А. Голубенко, А. А. Хорунжая // Медико-фармацевтический журнал «Пульс». – 2024. – Т.26, № 5. – С. 161-167. – DOI: <http://dx.doi.org/10.26787/nydha-2686-6838-2024-26-5-161-167>.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы:

1. От доцента кафедры фармации ФГБОУ ВО «Башкирский государственный медицинский университет» Минздрава России, кандидата фармацевтических наук Габдулхаковой Л. М. Отзыв положительный, замечаний и вопросов к диссертанту нет.

2. От доцента кафедры внутренних болезней, нефрологии, общей и клинической фармакологии с курсом фармации ФГБОУ ВО «Северо-Западный государственный медицинский университет имени И. И. Мечникова» Минздрава России, кандидата фармацевтических наук Гарбузовой Л. И. Отзыв положительный, замечаний и вопросов к диссертанту нет.

3. От профессора кафедры безопасности жизнедеятельности и медицины катастроф Института клинической медицины имени Н. В. Склифосовского ФГАОУ ВО «Первый Московский государственный медицинский университет имени И. М. Сеченова» Минздрава России (Сеченовский Университет), доктора фармацевтических наук, доцента Горячева А. Б. Отзыв положительный, замечаний и вопросов к диссертанту нет.

4. От доцента кафедры управления и экономики фармации, фармацевтической технологии и фармакогнозии ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный медицинский университет» Минздрава России, кандидата фармацевтических наук, доцента Дударенковой М. Р. Отзыв положительный, замечаний и вопросов к диссертанту нет.

5. От профессора кафедры управления и экономики фармации ФГБОУ ВО «Сибирский государственный медицинский университет» Минздрава России, доктора фармацевтических наук, доцента Каракуловой Е. В. Отзыв положительный, замечаний и вопросов к диссертанту нет.

6. От заведующей кафедрой организации и менеджмента фармации ФГБОУ ВО «Курский государственный медицинский университет» Минздрава России, доктора фармацевтических наук, профессора Овод А. И. Отзыв положительный, но имеется вопрос и замечание: понятие «фармацевтическая организация» подразумевает организацию оптовой торговли лекарственными средствами и аптечную организацию. Использование в работе термина «фармацевтические организации» вызывает вопрос о возможности использования разработок по товарным запасам не только в аптечной организации, но и в организации оптовой торговли лекарственными средствами. Указанные вопрос и замечание носят уточняющий характер и не влияют на положительную оценку работы.

7. От заведующей кафедрой управления и экономики фармации ФГБОУ ВО «Пермская государственная фармацевтическая академия» Минздрава России, доктора фармацевтических наук, профессора Солониной А. В. Отзыв положительный, замечаний и вопросов к диссертанту нет.

8. От профессора Института фармации ФГБОУ ВО «Казанский государственный медицинский университет» Минздрава России, доктора фармацевтических наук, доцента Тухбатуллиной Р. Г. Отзыв положительный, замечаний и вопросов к диссертанту нет.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их соответствием критериям, предъявляемым пунктами 22 и 24 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в редакции Постановлений Правительства Российской Федерации от 21.04.2016 г. № 335, от 02.08.2016 г. № 748, от 29.05.2017 г. № 650, от

28.08.2017 г. № 1024, от 01.10.2018 г. № 1168, от 20.03.2021 г. № 426, от 11.09.2021 г. № 1539, от 26.09.2022 г. № 1690, от 26.01.2023 г. № 101, от 18.03.2023 г. № 415, от 26.10.2023 г. № 1786, от 25.01.2024 г. № 62, 16.10.2024 г. № 1382), а также их широкой известностью в области организации фармацевтической деятельности, значительным числом опубликованных научных и учебно-методических работ, соответствующих тематике диссертационного исследования соискателя, что позволяет им квалифицированно определить научную и практическую ценность диссертации Хорунжей Анастасии Алексеевны.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- *разработаны*, дополнены и научно обоснованы методы определения характеристик товарных запасов розничной аптеки на основе Low-code архитектуры;

- *предложены* способы формирования динамических критериев фармацевтической деятельности в области управления запасами на базе методологии структурного проектирования;

- *доказана* существенная роль российской информационной аналитической платформы, которая позволяет фармацевтическим специалистам самостоятельно в режиме реального времени проверять гипотезы, готовить данные, обучать модели, настраивать отчеты, одновременно обеспечивая безопасность, полный контроль процессов.

- *введено* понятие «динамического критерия фармацевтической деятельности», позволяющее проводить оценку характеристик товарных запасов субъектов розничного сегмента фармацевтического рынка в режиме реального времени.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- *доказана* реальная возможность использования технологии структурного проектирования, реализованной в формате Low-code в сфере

розничного сегмента фармацевтического рынка, как инструмента анализа показателей динамики реализации товаров аптечного ассортимента;

– *применительно к проблематике диссертации результативно использован* комплекс общенаучных методов исследований, структурного, сравнительного анализов, методов обработки и анализа информации с использованием современных программ управления базами данных и языков программирования;

– *изложены и научно обоснованы* алгоритмы по разработке визуального сценария для получения критериев оценки товарных запасов фармацевтического ретейла с учетом динамического фактора времени;

– *раскрыты* преимущества информационной аналитической платформы как средства постоянного развития и адаптации фармацевтических бизнес-процессов к новым условиям (задачам) при существующих бюджетных ограничениях, не позволяющих увеличивать штатную численность сотрудников за счет специалистов в области программирования;

– *изучены* основные тенденции развития современных цифровых технологий в управлении субъектами розничного и оптового сегментов фармацевтического рынка;

– *проведена модернизация* методических подходов к системе оценки динамики запасов фармацевтических товаров, базирующаяся на методологии в формате Low-code и обеспечивающая переход от статических показателей к динамическим характеристикам в режиме реального времени;

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

– *разработаны и внедрены* методические рекомендации по разработке показателей оценки деятельности аптечных организаций на базе российской аналитической платформы в учебный процесс кафедры фармации ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский государственный университет имени Коста Левановича Хетагурова» Минобрнауки России при формировании учебно-

методических комплексов по дисциплине «Управление и экономика фармации» для направления подготовки 33.05.01. Фармация (акт внедрения от 27.11.2024 г.). Отдельные результаты диссертационного исследования, а именно: визуальный сценарий показателей эффективности фармацевтической деятельности аптечных организаций, а также методика по применению отечественной свободно распространяемой аналитической платформы внедрены в деятельность фармацевтических организаций: ООО «Аптеки Невис» (акт о внедрении от 23.12.2024г.), ООО «Аптека «Рецепты Здоровья» (акт о внедрении от 15.10.2024г.). Результаты, полученные при выполнении диссертационного исследования, внедрены в научно-исследовательский процесс кафедры медицинского и фармацевтического товароведения ФГБОУ ВО СПХФУ Минздрава России (акт внедрения от 05.12.2024 г.);

- *определены* перспективные направления для разработок отечественных оригинальных решений в части создания и внедрения научно обоснованных алгоритмов формирования показателей оценки товарных запасов фармацевтического ретейла на основе методологии структурного проектирования, реализованной в формате аналитической платформы;

- *создан* сценарий для получения показателей товарных запасов с учетом динамического фактора времени, который дает возможность его практического применения вне зависимости от длительности анализируемого временного периода;

- *представлен* разработанный программный продукт, зарегистрированный как программа для ЭВМ «Сценарий разработки динамических показателей фармацевтической деятельности на базе аналитической платформы» № 2023612635 от 06 февраля 2023 г.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- *для экспериментальных работ* степень достоверности полученных выводов и результатов обосновывается достаточным количеством данных как из авторитетных источников, так и лично полученных автором, с

применением современных методов исследования и соответствующего программного обеспечения. Результаты исследования прошли апробацию на международных и всероссийских научных и научно-практических конференциях, а также представлены в публикациях в рецензируемых научных изданиях;

- *теория (теоретические аспекты)* диссертации базируется на известных, проверяемых данных, согласуется с опубликованными данными по теме диссертации и смежным отраслям исследований;

- *идея базируется* на анализе данных в сфере управления товарными запасами розничного сегмента фармацевтического рынка и технологии структурного проектирования;

- *использованы* сравнения авторских данных с принятыми программами по развитию российской фармацевтической отрасли и импортозамещению, подтвердившие корректность разработанных автором методических подходов;

- *установлена* согласованность результатов диссертации с результатами, представленным в независимых источниках по вопросам структуры характеристик товарных запасов субъектов розничного фармацевтического рынка и методов их определения;

- *использованы* достоверные исходные данные об ассортименте аптечных товаров и объемах их реализации, полученные в период проведения исследования, а также разработанный автором сценарий, позволивший определить закономерности динамики показателей бизнес-процесса «Реализация» в разрезе времени суток и дней недели, оказывающих влияние на загруженность фармацевтического персонала.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии автора в планировании и проведении экспериментальных работ, сборе и обработке данных, анализе и интерпретации полученных результатов, подготовке публикаций, написании и оформлении диссертационной работы и автореферата.

В ходе защиты диссертации были высказаны критические замечания: в публикациях по результатам исследования описан анализ уровня цифровизации субъектов отечественного фармацевтического рынка, однако в диссертационной работе не в полной мере представлена информация о направлениях цифровой трансформации мирового фармацевтического рынка, которые способствуют повышению эффективности, безопасности и доступности фармацевтических услуг, а также были высказаны замечания, связанные с оформлением диссертации и автореферата.

Соискатель Хорунжая Анастасия Алексеевна исчерпывающе ответила на заданные ей в ходе заседания вопросы и привела собственную аргументацию согласно результатам исследования и проанализированным литературным данным в ходе работы и согласилась с замечаниями по оформлению работы. Так, цифровая трансформация в фармацевтической сфере представляет собой внедрение цифровых технологий и инновационных решений. Ключевые направления цифровой трансформации мирового фармацевтического рынка: использование больших данных и аналитики, искусственного интеллекта и машинного обучения, интернета вещей (IoT) и носимых устройств, технологий блокчейн, средств телемедицины и цифровых платформ для консультаций. Для успешного внедрения элементов цифровой трансформации фармацевтическим компаниям необходимо уделять внимание кибербезопасности, совместимости систем, регулированию и соблюдению законодательных норм.

На заседании 15 апреля 2025 г. диссертационный совет за решение научной задачи, заключающейся в разработке научно обоснованных алгоритмов формирования показателей оценки товарных запасов фармацевтического ретейла на основе методологии структурного проектирования, реализованной в формате аналитической платформы, принял решение присудить Хорунжей Анастасии Алексеевне ученую степень кандидата фармацевтических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 18 человек, из них 5 докторов наук по научной специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела (фармацевтические науки), участвовавших в заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 18, против – нет.

Председатель

диссертационного совета 21.2.063.01,

доктор фарм. наук, профессор

 Наркевич Игорь Анатольевич

Ученый секретарь

диссертационного совета 21.2.063.01,

кандидат фарм. наук, доцент

 Орлов Александр Сергеевич

15.04.2025 г.

